

Esta obra estudia los grupos pequeños o primarios distinguiéndolos primero de las categorías vecinas: la muchedumbre, la pandilla, el agrupamiento, la organización, el grupo amplio, y bosquejando la historia de las investigaciones y la variedad de los métodos y de las teorías que han permitido conocer la psicología de los grupos.

Los principales fenómenos de grupo se examinan a continuación: el poder, la toma de decisión, las comunicaciones, las redes de afinidades, los estilos de mandato, la influencia, la resistencia al cambio, la creatividad, las actitudes y los papeles. Se pasa revista a los amplios campos de aplicación de la dinámica de grupo: las sociedades animales, la familia, la clase, la palabra, la negociación, la formación, la intervención en las empresas, las psicoterapias de grupo. Finalmente, se presentan diversas técnicas que van desde la conducta de una reunión y del estudio de casos al **brainstorming** y al grupo de diagnóstico.

Didier Anzieu, fallecido en 1999, fue profesor de Psicología en la Universidad de París X-Nanterre y psicoanalista; sus investigaciones se realizaron fundamentalmente sobre el trabajo psicoanalítico en los grupos.

Neuropsiquiatra y psicólogo, el doctor Jacques-Yves Martin enseñó en la Universidad de París X-Nanterre.

# ÍNDICE

PREFACIO A LA SÉPTIMA EDICIÓN .....	7
PREFACIO A LA DÉCIMA EDICIÓN .....	9

## PRIMERA PARTE EL GRUPO Y LOS GRUPOS

CAPÍTULO PRIMERO	
EL CONCEPTO DE GRUPO .....	13
Etimología .....	13
Resistencias epistemológicas al concepto de grupo .....	14
Las representaciones sociales del grupo .....	17
Distinción de las cinco categorías fundamentales.....	20
— La multitud .....	20
— La pandilla .....	22
— La agrupación .....	24
— El grupo primario o grupo pequeño .....	25
— El grupo secundario u organización .....	27
— Un caso particular: el grupo amplio .....	28
— Clasificación general .....	28
CAPÍTULO II	
HISTÓRICO .....	33
Pensadores franceses .....	35
— Fourier y el mito del falansterio .....	35
— Durkheim y la conciencia colectiva .....	37
— Sartre y la perspectiva dialéctica .....	38
Sociólogos germánicos: Tönnies, Smalenbach .....	41
Investigadores americanos .....	43
— Los Cuáqueros .....	43
— De Tocqueville: «De la démocratie en Amérique» .....	44
— La filosofía social: Mead, Cooley .....	44
— La delincuencia juvenil: Trasher, Whyte .....	45
— Las relaciones humanas en la industria: Mayo .....	46
— Comienzo de la experimentación en laboratorio: Sherif .....	51
Capítulo III	
TEORÍAS .....	53
La sociometría según Moreno .....	53
La dinámica de grupos según Kurt Lewin .....	54

La aproximación no directiva según Rogers .....	59
Las teorías cognoscitivistas .....	60
La crítica de los presupuestos experimentalistas: Moscovici .....	65
La perspectiva psicoanalítica .....	68
— Freud .....	68
— Aichhorn .....	73
— La escuela kleiniana: los presupuestos básicos según Bion .....	74
— Una escuela francesa de psicoanálisis de grupo .....	77
CAPÍTULO IV	
LOS MÉTODOS .....	83
El estudio de los grupos naturales .....	83
— Estimación clínica: .....	83
a) La encuesta de tipo sociométrico .....	83
b) La observación participante: Festinger .....	84
— Estimación psicoanalítica: Bion .....	87
— Estimación experimental .....	88
El análisis de la interacción: Bales .....	89
El recurso a los grupos artificiales .....	92
— Estimación experimental .....	92
— Estimación clínica: el T-group o grupo de diagnóstico .....	97
— Estimación psicoanalítica: reglas y fines .....	100
BIBLIOGRAFÍA DE LA PRIMERA PARTE .....	105

SEGUNDA PARTE  
LOS FENÓMENOS DE GRUPO

CAPÍTULO V	
PODER, ESTRUCTURAS, COMUNICACIONES .....	111
Poder y estructuras .....	111
— Evolución del concepto de poder .....	111
— El poder en los grupos naturales .....	113
— El poder en los grupos experimentales .....	116
— Un esquema dinámico de funcionamiento de los grupos pequeños .....	117
— La toma de decisión en los grupos pequeños: .....	121
a) Los caminos hacia los fines .....	122
b) Los procesos de la decisión .....	123
c) Los efectos de la decisión de grupo .....	128
d) Conclusiones .....	128
Las comunicaciones en los grupos pequeños .....	129
— Consideraciones generales .....	129
— Los obstáculos para la comunicación .....	130
— Las redes de comunicación y la cooperación en los grupos pequeños .....	137
— Otras variables .....	142

## Capítulo VI

INTERACCIÓN, AFECTIVIDAD .....	147
Relaciones interpersonales y procesos operativos .....	147
— Las redes de afinidades y la moral .....	147
— El grado de lucidez en las relaciones interpersonales: la ventana Johari .....	155
— La autoridad y la influencia: .....	156
a) Los estilos de mandatos .....	157
b) La investigación sobre la influencia .....	169
c) Las normas de grupo .....	172
d) El problema de la dependencia .....	174
— La resistencia al cambio: .....	176
a) Consideraciones generales: la inercia de los sistemas y el equilibrio casi estacionario .....	176
b) Las experiencias en el medio industrial .....	177
c) Conclusiones .....	184
— La creatividad del trabajo en grupo: brainstorming, sinéctico, pensamiento colectivo .....	185
— Las funciones y las actitudes en los grupos pequeños .....	189
Afectividad y mentalidad de grupo .....	198
— La emergencia de nuevas variables intermediarias .....	198
— F. Redl y las «emociones de grupo» .....	199
— El funcionamiento del grupo según Bion: los presupuestos de base .....	201
— Las concepciones de Max Pagès: la angustia y el vínculo .....	201
— J. Luft y el <i>habeas emotum</i> .....	202
— Las mentalidades de grupo .....	203
a) Casos de grupos experimentales .....	204
b) Casos de grupos naturales .....	204
BIBLIOGRAFÍA DE LA SEGUNDA PARTE .....	207

## TERCERA PARTE

## LOS ÁMBITOS DE APLICACIÓN

## Capítulo VII

ELEMENTOS DE DINÁMICA DE GRUPOS COMPARADA .....	213
Las sociedades animales .....	213
Los grupos enfrentados a condiciones físicas extremas .....	214
La familia .....	215
Los grupos de niños .....	216
Los grupos asociales .....	217
La palabra .....	217
El tema de la agresividad intragrupo e intergrupo .....	218

## CAPÍTULO VIII

APLICACIONES A LOS MEDIOS PROFESIONALES .....	225
Los grupos de negociación .....	225
La formación de los adultos en grupo .....	226

La intervención por medio del grupo en las organizaciones .....	228
El análisis transicional .....	229
CAPÍTULO IX	
LAS PSICOTERAPIAS DE GRUPO .....	233
La socioterapia .....	233
La grupo-análisis .....	234
Grupos de niños por actividades .....	235
Las terapias familiares .....	237
El análisis transaccional .....	240
Las «nuevas terapias» .....	242
La renovación de los métodos de grupo .....	244
Del grupo a la comunidad: el movimiento CORI .....	247
BIBLIOGRAFÍA DE LA TERCERA PARTE .....	251
ANEXOS	
I. CONDUCTA Y OBSERVACIÓN DE LAS REUNIONES-DISCU- SIÓN .....	253
1. Las funciones del animador de reunión, por J.-Y. Martin .....	253
2. Clasificación de las reuniones, por J.-Y. Martin .....	258
3. Funciones y papeles en un grupo (según K. Benne y P. Sheats) .....	259
II. DIVERSOS MÉTODOS DE REUNIONES-DISCU- SIÓN .....	263
4. El método de casos (por H. Touzard) .....	263
5. El método de discusión en Phillips 66 (por D. Anzieu) .....	264
6. La discusión en Panel (por J. Muller) .....	266
7. El <i>brainstorming</i> , o reunión de creatividad (por G. Serraf) .....	268
8. El grupo de diagnóstico, (o <i>T-group</i> , o grupo de expresión ver- bal). Ejemplo de formulación de consignas (por D. Anzieu y J.-Y. Martin) .....	275
BIBLIOGRAFÍA GENERAL .....	277