

Marta Harnecker
Delegando poder en la gente

La participación colectiva en la dirección y control de los entes públicos tiene en Marta Harnecker a una estudiosa teórica y una militante práctica de resonancia continental. En esta obra, la cientista social chilena estudia cómo ha sido aplicado el Presupuesto participativo en la ciudad brasilera de Rio Grande Do Sul, detallando su estatuto y estructura, así como la sociodinámica que lo hace posible. A lo largo de densas entrevistas fluyen la viva experiencia popular, sus críticas y las esperanzas gestadas en este recién implementado instrumento, mediante el cual las comunidades empiezan a dejar atrás la resignación y pasividad de siglos ante la gestión de los recursos en obras de interés público.

Harnecker revisa un proceso novedoso, fructífero y crítico, y sienta las bases para la inserción en otras sociedades del Presupuesto participativo, un mecanismo de acción social con el que contarán en un futuro más o menos próximo nuestras alcaldías y comunidades, ávidas de un racional y equitativo empleo del recurso estatal. Todo esto hace de este texto algo esencial para la puesta en acción de una nueva conciencia política y social de signo participativo, cónsona con los actuales tiempos de intensos cambios.

Marta Harnecker es escritora, periodista y socióloga. Es una figura resaltante de las ideas sociales y ha realizado un valioso aporte al pensamiento crítico en nuestros países. Entre su vasta obra, que supera ya los 50 títulos, destacan: *Haciendo posible lo imposible. La izquierda en el umbral del siglo XXI* (varias ediciones, 1999-2001); *Sin tierra. Construyendo movimiento social* (2002); y *Venezuela: Militares junto al pueblo* (2003)

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	1
I. CÓMO SURGE LA IDEA	5
SITUACIÓN FINANCIERA CAÓTICA: SE DECIDE DISCUTIR CON LA POBLACIÓN	5
HACIA UNA PLANIFICACIÓN NO BUROCRÁTICA	6
EXPERIENCIAS EN PELOTAS Y LAGES	7
II. ESPECIFICIDADES DE RIO GRANDE DO SUL QUE FACILITAN EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	9
UNA CULTURA POLÍTICA MÁS SÓLIDA QUE EN OTROS ESTADOS	9
UN PT CON TRADICIÓN DE DEBATE POLÍTICO	10
PRESENCIA VAGA EN EL PROGRAMA	11
RESPETAR LAS TRADICIONES ORGANIZATIVAS, PERO CORREGIR SUS DESVIACIONES	12
III. ERRORES INICIALES Y ENSEÑANZAS	15
CONSULTAS SIN ORGANIZACIÓN	15
TOMAR EN CUENTA LAS TRADICIONES ORGANIZATIVAS	15
BUSCAR ADECUADOS ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN	16
Modificada propuesta de Regionalización de la alcaldía	16
Regiones donde había vida política	16
Microrregiones	17
CONFLICTOS POR FALTA DE INFORMACIÓN	18
PROBLEMAS POR ESCASEZ DE RECURSOS	19
Miles de demandas	19
Incapacidad para cambiar el plan repercute en credibilidad	19
A pesar de la escasa asistencia se decide seguir adelante	20
NECESIDAD DE JERARQUIZAR	20

IX. LOGROS	73
SALIR DE LA POSICIÓN INDIVIDUALISTA	73
DEL VECINO QUE MENDIGA AL VECINO QUE DECIDE	74
IMPUESTOS Y TRANSPARENCIA	77
PROCESO DE APRENDIZAJE	78
SE AVANZA MUCHO CUANDO SE PROFESIONALIZA	78
CENTROS DE PRODUCCIÓN DE UNA OPINIÓN PÚBLICA INDEPENDIENTE	79
Repercute favorablemente en los resultados electorales	79
Si se pierde el gobierno	81
SE CONSTRUYEN VANGUARDIAS SOCIALES	81
UNA REFERENCIA NACIONAL E INTERNACIONAL	82
TODO MODELO ALTERNATIVO DEBERÁ TENER ESTE COMPONENTE	83
X. ASPECTOS A SUPERAR	85
EXCESIVAS REUNIONES POR FALTA DE ORGANIZACIÓN	85
EL PT NO HA SABIDO CAPITALIZAR LA EXPERIENCIA	87
ESTUDIAR UNA ADMINISTRACIÓN QUE TIENE ÉXITO	
SIGNIFICA MOSTRAR POR QUÉ LA OTRA FRACASÓ	89
XI. REFLEXIONES	91
PARACHOQUES Y ECONOMICISMO	91
DEPENDE DE VISIONES ACERCA DEL ESTADO	92
NO COOPTACIÓN DEL MOVIMIENTO POPULAR NI APOYO AL STATUS QUO	93
RELACIÓN TENSA CON LA ADMINISTRACIÓN	94
POLITIZA: FOMENTA LA CONCIENCIA ANTINEOLIBERAL	97
PROCESO DIFÍCIL, LA PARTICIPACIÓN DEMOCRÁTICA REQUIERE TIEMPO	101
HACIA UNA ETAPA DE PARTICIPACIÓN POPULAR MAYOR	102
XII. LAS LEYES NO ASEGURAN LOS PROCESOS DE PARTICIPACIÓN POPULAR	105
MODIFICACIONES DEL REGLAMENTO	106
REGLAMENTO PARA UN PROCESO IMPERFECTO	106
DISCUSIÓN SOBRE SI TRANSFORMAR EN LEY O NO	107

ANEXOS	109
Anexo 1	111
Anexo 2	119
Anexo 3	120
Anexo 4	121
Anexo 5	122
Anexo 6	123
Anexo 7	124
Anexo 8	125
Anexo 9	131
Anexo 10	133
Anexo 11	134
Anexo 12	135