

Marta Harnecker escribió este libro pensando sobre todo en los jóvenes. Se trata de un libro que tiene interés para toda la humanidad progresista, sin distinción de continentes, nacionalidades o posiciones partidarias.

La primera parte es una breve síntesis de los más relevantes acontecimientos ocurridos en América Latina a partir de la revolución cubana; este recorrido era necesario para entender con qué carga de experiencias de victorias y derrotas entra la izquierda de este continente en el tercer milenio.

En la segunda parte, la autora da cuenta de los cambios fundamentales ocurridos en el mundo en los últimos cuarenta años: un mundo lleno de obstáculos, pero también de oportunidades. Nos hace comprender, en un lenguaje sencillo y accesible, la actual revolución tecnológica y sus efectos en el mundo del trabajo y de las comunicaciones, y la esencia de la presente globalización neoliberal y sus nefastas consecuencias para la humanidad.

La tercera parte trata de la situación en la que se encuentra la propia izquierda para enfrentar los desafíos del mundo actual. Reconociendo las crisis teórica, programática y orgánica que la afectan, su enfoque es esencialmente optimista. Reivindica los aportes de Marx, la necesidad de elaborar una alternativa al neoliberalismo y plantea algunas ideas para contribuir a la reorganización de la izquierda en función de las nuevas y difíciles tareas que debe asumir. Más adelante sistematiza algunas reflexiones acerca de los experimentos sociales que algunos sectores de la izquierda están haciendo en varias alcaldías de nuestro subcontinente, porque está convencida de que estas experiencias prácticas nos otorgan valiosas enseñanzas, no sólo para continuar avanzando en este terreno, sino para construir un proyecto de sociedad alternativo al capitalismo; un proyecto socialista esencialmente democrático, donde el pueblo juegue realmente un papel protagónico. Y termina proponiendo algunos criterios para distinguir entre una izquierda reformista y una izquierda que usa la vía de las reformas con objetivos revolucionarios.

Pero quizá su planteamiento político fundamental sea una crítica a la concepción de la política como *realpolitik*. Marta Harnecker nos recuerda que, contrariamente a lo que muchos sostienen, la política no es el arte de lo posible, sino el arte de construir la fuerza social y política capaz de cambiar la realidad haciendo posible en el futuro lo que hoy aparece como un imposible.

En un viaje incesante por el tiempo nos empuja siempre al escenario de un gran desafío a la imaginación y al trabajo político: el ¿qué hacer? No comete el error de proponer soluciones. Llama la atención sobre temas subestimados y olvidados; no pretende proporcionar certezas, ayuda a reflexionar. Es un libro abierto que el lector podrá contribuir a enriquecer.

INTRODUCCIÓN	XV
--------------------	----

**PRIMERA PARTE
LOS HITOS QUE MARCAN A LA IZQUIERDA**

INTRODUCCIÓN	3
I. PRIMERA ETAPA: DESDE EL TRIUNFO DE LA REVOLUCIÓN CUBANA HASTA LA CAÍDA DEL SOCIALISMO EN EUROPA DEL ESTE (1 ENERO 1959-9 NOVIEMBRE 1989)....	4
1. TRIUNFO DE LA REVOLUCIÓN CUBANA (1 DE ENERO DE 1959)....	4
Situación mundial al triunfo de la revolución cubana.....	4
La respuesta de los Estados Unidos.....	9
Ecos y aliento a las luchas populares en América Latina	14
Influencia cultural	16
2. LA IZQUIERDA REVOLUCIONARIA Y LOS GRUPOS GUERRILLEROS RURALES.....	18
3. LA TRICONTINENTAL: PRIMER INTENTO POR UNIFICAR LAS FUERZAS REVOLUCIONARIAS DE TRES CONTINENTES.....	21
4. POLÉMICA CHINO-SOVIÉTICA Y DIVISIÓN DEL CAMPO SOCIALISTA (1967).....	23
5. MOVIMIENTO DE REFORMA UNIVERSITARIA (SEGUNDO QUINQUENIO DE LOS SESENTA).....	24
6. INVASIÓN DE LA URSS A CHECOSLOVAQUIA (20 AGOSTO 1968)....	28
7. TEOLOGÍA DE LA LIBERACIÓN Y COMUNIDADES DE BASE (MEDIADOS DE LOS SESENTA)	29
8. AUGE DE LOS MOVIMIENTOS GUERRILLEROS URBANOS.....	31
9. GOBIERNOS MILITARES NACIONALISTAS Y ANTIMPERIALISTAS.	31
10. TRIUNFO DE LA UNIDAD POPULAR EN CHILE	33
11. GOLPE MILITAR EN CHILE (11 SEPTIEMBRE 1973) Y SUCESIÓN DE DICTADURAS MILITARES EN EL CONO SUR.....	38
12. TRIUNFO DE LA REVOLUCIÓN SANDINISTA (19 JULIO 1979).....	40
13. AUGE DEL MOVIMIENTO GUERRILLERO EN CENTROAMÉRICA, COLOMBIA Y PERÚ.....	44
La guerrilla salvadoreña.....	46
La guerrilla guatemalteca.....	48

14. REEMPLAZO DE LAS DICTADURAS MILITARES POR SISTEMAS DE DEMOCRACIA RESTRINGIDA O TUTELADA.....	51
15. PRIMEROS AÑOS DE LA PERESTROIKA	53
II. SEGUNDA ETAPA: DESDE EL DESMORONAMIENTO DEL SOCIALISMO SOVIÉTICO HASTA HOY.....	58
1. COMIENZO DE LA DESINTEGRACIÓN DEL SOCIALISMO EN EUROPA DEL ESTE Y CAÍDA DEL MURO DE BERLÍN (1989).....	58
2. DERROTA ELECTORAL SANDINISTA (FEBRERO DE 1990).....	59
3. DESAPARICIÓN DE LA URSS (3 DICIEMBRE 1991).....	61
4. ACUERDOS DE PAZ DEL FMLN EN EL SALVADOR (16 ENERO 1992)..	63
5. LAS GUERRILLAS EN COLOMBIA.....	65
6. AVANCE ELECTORAL DE LA IZQUIERDA EN LOS NOVENTA	68
7. CHIAPAS: UN MOVIMIENTO ARMADO ACORDE CON LOS NUEVOS TIEMPOS.....	74
SEGUNDA PARTE	
EL MUNDO DE HOY	
I. UNA PANORÁMICA GENERAL.....	79
II. LA NUEVA REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA Y SUS EFECTOS.....	86
1. UNA EXPLICACIÓN DE LOS PERÍODOS DE AUGE Y DE CRISIS ESTRUCTURAL.....	88
2. NUEVO PARADIGMA TECNOLÓGICO E INNOVACIONES SOCIO-INSTITUCIONALES	99
3. EL MUNDO AVANZA HACIA UNA SOCIEDAD INFORMACIONAL Y GLOBAL.....	103
III. CAMBIOS EN LA ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN..	106
1. HACIA UN NUEVO TIPO DE EMPRESA MÁS FLEXIBLE.....	106
2. DIVERSAS TRAYECTORIAS ORGANIZATIVAS.....	108
1. DE LA PRODUCCIÓN EN SERIE A LA PRODUCCIÓN FLEXIBLE..	108
2. LAS PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS	110
3. EL TOYOTISMO.....	110
4. SUBCONTRATACIÓN Y REDES MULTIDIRECCIONALES.....	115
5. ALIANZAS ENTRE LAS GRANDES EMPRESAS	116
6. DE LA OFICINA INFORMATIZADA A LA OFICINA VIRTUAL	117
3. EL NUEVO PARADIGMA ORGANIZACIONAL: LA EMPRESA RED O EMPRESA HORIZONTAL.....	119
4. LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES O REDES GLOBALES.....	125

IV. LA GLOBALIZACIÓN, UNA NUEVA FASE DE INTERNACIONALIZACIÓN DEL CAPITAL.....	131
1. LA GLOBALIZACIÓN, ¿UN MITO?.....	131
2. LA INTERNACIONALIZACIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO.....	134
3. EL CAPITAL FINANCIERO: SU PAPEL PROTAGÓNICO.....	135
1. LA DESREGULACIÓN DE LOS MERCADOS.....	137
2. LOS FONDOS PRIVADOS DE PENSIONES.....	138
3. GRUPOS FINANCIEROS DE DOMINIO INDUSTRIAL.....	140
4. SE SOCABA AUTONOMÍA DE ECONOMÍAS NACIONALES.....	140
4. CENTRALIZACIÓN Y CONCENTRACIÓN DEL CAPITAL INDUSTRIAL.....	143
5. EL CAPITAL FINANCIERO TRANSNACIONAL COMO FRACCIÓN HEGEMÓNICA Y ESTADOS NACIONALES.....	145
6. UN PROCESO DESIGUAL E INCONCLUSO.....	150
V. EL NEOLIBERALISMO Y LA GLOBALIZACIÓN.....	155
1. EL PROYECTO ECONÓMICO NEOLIBERAL Y SUS RESULTADOS..	157
1. EL NEOLIBERALISMO AVANZA EN AMÉRICA LATINA.....	161
Tres tipos de modelos de desarrollo superpuestos.....	161
La deuda externa.....	166
La reestructuración económica de los noventa.....	170
El caso de Chile.....	172
2. EL PROYECTO SOCIAL: LA SOCIEDAD FRAGMENTADA.....	174
3. EL PROYECTO POLÍTICO: LA DEMOCRACIA AUTORITARIA.....	176
1. DESTRUIR LAS CONQUISTAS DE LOS TRABAJADORES.....	177
2. BUSCANDO LA GOBERNABILIDAD: FACHADA DEMOCRÁTICA Y TRASFONDO AUTORITARIO.....	178
3. FABRICANDO EL CONSENSO.....	179
4. EL CONSUMISMO: OTRA FORMA DE DOMESTICACIÓN.....	181
5. LAS DEMOCRACIAS RESTRINGIDAS DE AMÉRICA LATINA.....	183
Órganos permanentes no electos para dar estabilidad al sistema.....	183
La democracia desmovilizadora y el ciudadano endeudado.....	188
4. EL PROYECTO IDEOLÓGICO.....	190
5. LA CRISIS ASIÁTICA 97-98.....	193
VI. LOS PROBLEMAS DE LA GLOBALIZACIÓN NEOLIBERAL.....	201

1. INCREMENTO DE LA POLARIZACIÓN. GLOBALIZACIÓN DE LA POBREZA	201
2. HOMOGENEIZACIÓN CULTURAL	206
3. DAÑOS IRREPARABLES AL MEDIO AMBIENTE	213
VII. EFECTOS DE LA GLOBALIZACIÓN NEOLIBERAL SOBRE LOS SECTORES POPULARES	223
1. CAMBIOS LABORALES EN LA SOCIEDAD INFORMACIONAL	223
1. BREVE PANORÁMICA	223
2. ¿HACIA UN MUNDO SIN EMPLEO?	225
3. CAMBIOS EN LA ESTRUCTURA OCUPACIONAL	235
4. REPERCUSIONES DEL PRINCIPIO DE LA FLEXIBILIDAD EN EL TERRENO LABORAL	241
Trabajo temporal y empleo a tiempo parcial	243
Subcontratación	243
Trabajadores migrantes	245
2. SITUACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE	247
1. FRACASO EN DISMINUIR EL DESEMPLEO	247
2. TESIS SOBRE AUMENTO DE LA EXCLUSIÓN SOCIAL	248
3. TRABAJO PRECARIO Y TRABAJO INFORMAL	250
4. ESTRUCTURA DEL EMPLEO	253
5. AUMENTO DE LA JORNADA LABORAL	254
3. HACIA UNA RECONCEPTUALIZACIÓN DEL TRABAJO	254
4. CAMPO POPULAR MUY GOLPEADO	261
VIII. CONCLUSIÓN: ¿EL COMIENZO DEL FIN?	266
1. ¿CRISIS ESTRUCTURAL O CRISIS SISTÉMICA?	266
2. UN PROCESO TÉCNICO OBJETIVO BAJO HEGEMONÍA NEOLIBERAL	272

TERCERA PARTE LA SITUACIÓN DE LA IZQUIERDA

I. UN MUNDO CAÓTICO Y UNA IZQUIERDA NO PREPARADA PARA ENFRENTARLO	277
II. CRISIS TEÓRICA	280
1. TRIPLE ORIGEN	280

2.	MARXISMO, CIENCIA Y DETERMINISMO HISTÓRICO	282
3.	CRISIS DEL MARXISMO	289
III. CRISIS PROGRAMÁTICA		293
1.	AUSENCIA DE UN PROGRAMA ALTERNATIVO	293
2.	DIFICULTADES PARA UN PERFILAMIENTO ALTERNATIVO	294
3.	PELIGRO DE SER SÓLO BUENOS ADMINISTRADORES DE LA CRISIS.....	295
4.	¿ES POSIBLE LEVANTAR UNA ALTERNATIVA?.....	295
5.	LA POLÍTICA NO COMO EL ARTE DE LO POSIBLE, SINO COMO EL ARTE DE VOLVER POSIBLE LO IMPOSIBLE	296
6.	CAMBIAR LA VISIÓN TRADICIONAL DE LA POLÍTICA	301
	Reducir la política a lo institucional	301
	Superar la concepción estrecha del poder	301
7.	LA POLÍTICA COMO EL ARTE DE LA CONSTRUCCIÓN DE UNA FUERZA SOCIAL ANTISISTÉMICA	302
IV. CRISIS ORGÁNICA		304
1.	ESEPTICISMO CON RESPECTO A LA POLÍTICA Y LOS POLÍTICOS	304
2.	POR QUÉ LA IZQUIERDA NO PUEDE PRESCINDIR DE UNA ORGANIZACIÓN POLÍTICA	304
1.	LOS EFECTOS DE LA IDEOLOGÍA DOMINANTE.....	305
2.	VOLUNTAD ÚNICA.....	308
3.	COPIA DEL MODELO BOLCHEVIQUE Y DESVIACIONES A LAS QUE CONDUJO	309
1.	VANGUARDISMO	311
2.	VERTICALISMO Y AUTORITARISMO.....	312
3.	COPIA DE MODELOS FORÁNEOS.....	312
4.	TEORICISMO, DOGMATISMO, ESTRATEGISMO	313
5.	SUBJETIVISMO.....	314
6.	CONCEPCIÓN DE LA REVOLUCIÓN COMO ASALTO AL PODER.....	316
7.	INSUFICIENTE VALORACIÓN DE LA DEMOCRACIA.....	316
8.	CONSIDERACIÓN DE LOS MOVIMIENTOS SOCIALES COMO MERAS CORREAS DE TRANSMISIÓN.....	317
9.	VISIÓN DEL CRISTIANISMO COMO OPIO DEL PUEBLO	318
10.	DESCONOCIMIENTO DEL FACTOR ÉTNICO-CULTURAL.....	319
11.	CONCLUSIÓN.....	320
V. INSTRUMENTO POLÍTICO ADECUADO A LOS NUEVOS DESAFÍOS.....		321

1. LA ORGANIZACIÓN HACIA AFUERA.....	322
1. ESTRECHA VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD.....	322
2. ABANDONO DEL REDUCCIONISMO CLASISTA.....	323
3. INSTANCIA ARTICULADORA DE LAS DIFERENTES PRÁCTICAS SOCIALES EMANCIPATORIAS.....	324
Hegemonía y hegemonismo.....	325
4. LA DEMOCRACIA COMO BANDERA.....	326
5. RELACIÓN DE RESPETO AL MOVIMIENTO POPULAR.....	332
De la conducción militar a la pedagogía popular.....	333
6. ADECUAR SU LENGUAJE A LOS NUEVOS TIEMPOS.....	334
2. LA ORGANIZACIÓN HACIA ADENTRO.....	335
1. REUNIR A SU MILITANCIA EN TORNO A UNA COMUNIDAD DE VALORES Y UN PROGRAMA CONCRETO.....	335
2. CONTEMPLAR VARIADAS FORMAS DE MILITANCIA.....	336
Crisis de militancia y sensibilidad de izquierda.....	336
Militancia por grupos de interés. Militancia estable y militancia de coyuntura.....	337
Adaptar los organismos de base al medio en que se milita..	338
Establecer colaboración con muchas personas no militantes.....	338
Un militante también en la vida cotidiana.....	338
3. ABANDONO DE LOS MÉTODOS AUTORITARIOS.....	340
Del centralismo burocrático al centralismo democrático....	340
Mayorías y minorías.....	342
Crear espacios para el debate.....	344
Corrientes de opinión sí, fracciones no.....	345
Constituir una dirección que respete la composición interna del partido.....	347
Consultas o plebiscitos internos.....	348
Consultas populares realizadas por la organización política.	348
Valorizar el pluralismo.....	350
4. ORGANIZACIÓN POLÍTICA DE LOS EXPLOTADOS POR EL CAPITALISMO Y DE LOS EXCLUIDOS.....	350
5. UNA ORGANIZACIÓN POLÍTICA NO INGENUA, QUE SE PREPARE PARA TODAS LAS SITUACIONES.....	351
6. UNA NUEVA PRÁCTICA INTERNACIONALISTA EN UN MUNDO GLOBALIZADO.....	353
7. ENCARNACIÓN DE LOS VALORES ÉTICOS DE LA NUEVA SOCIEDAD QUE SE PRETENDE CONSTRUIR.....	354

VI. GOBIERNOS LOCALES: SEÑALES DE UN CAMINO ALTERNATIVO.....	356
1. EL PROBLEMA DE LA GOBERNABILIDAD	359
2. DEBILIDAD DEL PARTIDO EN RELACIÓN CON EL GOBIERNO	361
3. EL APARATO BUROCRÁTICO Y CÓMO ENFRENTARLO	363
1. LO QUE SE HEREDA.....	363
2. RACIONALIZACIÓN Y MODERNIZACIÓN SIN DESPIDOS	363
3. CORREGIR MALA DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LOS SERVICIOS.....	364
4. REIVINDICACIONES SALARIALES Y RECURSOS ESCASOS.....	365
Vinculación de salarios con las recaudaciones	365
Las comisiones tripartitas.....	365
Involucrar a los servidores en la toma de decisiones	366
4. LA PARTICIPACIÓN POPULAR EN EL GOBIERNO	367
1. DIFICULTADES INICIALES.....	367
Asambleísmo no es democracia.....	367
2. ELEMENTOS A TENER EN CUENTA	368
Llegar a la gente, no sólo a los activistas	368
Los problemas más sentidos por la población: el punto de partida	369
Escuchar y respetar los criterios de la gente aunque sean diferentes a los de la administración	369
Necesidad de contar con un mínimo de organización y de recursos técnicos y materiales.....	369
La confianza en el hombre: elemento clave para estimularla	369
3. EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO, LA LLAVE MAESTRA PARA LA PARTICIPACIÓN Y POLITIZACIÓN.....	370
VII. LA IZQUIERDA Y LAS REFORMAS.....	375
1. ¿SE HA VUELTO LA IZQUIERDA REFORMISTA?.....	375
2. DISTINCIÓN ENTRE REFORMA Y REVOLUCIÓN	376
1. CONDICIONES PARA QUE LA LUCHA INSTITUCIONAL CUMPLA OBJETIVOS REVOLUCIONARIOS.....	377
1. FORTALECIMIENTO PARALELO DEL MOVIMIENTO POPULAR.....	377
2. RESULTADOS PEDAGÓGICOS.....	377
3. PROPUESTA DE CAMBIO PROFUNDO.....	377

2. INFLEXIONES REFORMISTAS	378
1. MODERACIÓN DE PROGRAMAS, AUSENCIA DE PROPUESTAS ALTERNATIVAS	378
2. APELACIÓN CONSTANTE A LA RESPONSABILIDAD	378
3. ACENTO EN LA LÓGICA DE LA NO CONFLICTIVIDAD.....	379
4. ADAPTARSE AL ESCENARIO	379
3. DESAFÍOS GENERALES DE LA IZQUIERDA INSTITUCIONAL.....	380
1. EVITAR CAER EN LAS PRÁCTICAS POLÍTICAS TRADICIONALES.....	380
2. EVITAR CAER EN LAS DEFORMACIONES HABITUALES DE LA PRÁCTICA POLÍTICA BURGUESA.....	381
3. EVITAR SER COOPTADOS POR EL SISTEMA	382
4. DESAFÍOS ESPECÍFICOS DE LOS GOBIERNOS LOCALES	382
1. GOBERNAR PARA TRANSFORMAR Y GOBERNAR DE FORMA TRANSFORMADORA	382
2. SER UN PARTIDO DE GOBIERNO SIN DEJAR DE SER UN PARTIDO DE LUCHA.....	383
3. DISPOSICIÓN A DELEGAR PODER	383
4. ESTAR DISPUESTO A SOMETERSE AL CONTROL PÚBLICO.....	384
5. ACEPTAR AUTONOMÍA DE LAS ORGANIZACIONES POPULARES.....	384
5. DESAFÍOS ESPECÍFICOS EN EL TERRENO ELECTORAL	384
1. LUCHAR CONTRA LA DESVIACIÓN ELECTORALISTA.....	384
2. LUCHAR CONTRA LOS MANDATOS INDIVIDUALISTAS.....	385
3. ROMPER LA BARRERA DEL SILENCIO.....	385
4. BLOQUEAR LA DESFAVORABLE INFLUENCIA DE LA TELEVISIÓN.....	386
6. CREATIVIDAD PARA EXPLOTAR EL TERRENO DE LO A-LEGAL ..	387
VIII. CONCLUSIÓN	388
BIBLIOGRAFÍA.....	389